

Adam Sieroń

ZUGiL SA

– lider w produkcji urządzeń i linii do nanoszenia pokryć galwanicznych i lakierniczych

Spółka znana jest zarówno z produkcji seryjnej, jak i realizowania indywidualnych, dużych zamówień, zgodnych z oczekiwaniami klientów. Jak skutecznie sprostać wymaganiom każdego z tych pozornie różnych profili produkcji?

„Można się pokusić o stwierdzenie, że urządzenia, które oferujemy naszym klientom, to produkty szyte na miarę. Do każdego projektu podchodzimy w sposób indywidualny, dlatego czasami potencjalnym klientom trudno zrozumieć, że potrzebujemy nieco więcej czasu, aby przygotować rzetelną ofertę. My nie stosujemy kalki, nie próbujemy zaadoptować starych projektów i właśnie to wyróżnia nas na tle konkurencji – mówi Agnieszka Nowak, dyrektor handlowy ZUGiL SA i dodaje: – Każdy projekt jest inny, gdyż dopasowujemy go do potrzeb klienta”.

Tego typu podejście powoduje, że ZUGiL SA z sukcesem konkuruje nie tylko z rodzimymi, lecz także z międzynarodowymi firmami działającymi w branży produkcji urządzeń i linii do nanoszenia pokryć galwanicznych oraz lakierniczych. Firma może się poszczycić 55-letnią tradycją w zakresie projektowania, wykonawstwa i modernizacji urządzeń oraz kompletnych obiektów technologicznych dla przemysłu motoryzacyjnego,

elektromaszynowego, stoczniewego i wielu innych. Spółka produkuje urządzenia dla niemalże każdej branży, w której jest zapotrzebowanie na linie malarskie.

PRODUKCJA SERYJNA I DUŻE PROJEKTY

Urządzenia wytwarzane w zakładzie można podzielić na kilka grup produktowych. Z jednej strony są to wyroby przeznaczone bezpośrednio na potrzeby poszczególnych branż. Wśród nich znajdują się linie do malowania proszkowego, linie KTL (linie malowania katalizacyjnego), linie przygotowania powierzchni, linie do malowania na mokro, linie do czyszczenia i malowania, tunele suszenia, kabino-suszarki, suszarki komorowe itp. Spółka oferuje także produkcję seryjną, w tym przede wszystkim konstrukcje stalowe. Firma produkuje ramy np. kruszarek, maszyn leśnych, maszyn budowlanych, a także zbiorniki, skrzynie załadunkowe, łyżki koparek, konstrukcje słupów, trawersy. W tym zakresie ZUGiL wykonuje także elementy konstrukcji do produkcji maszyn dla Boeinga i Airbusa, a także elementy maszyn dla przemysłu stoczniewego.

W portfolio spółki znajdują się także konstrukcje kolejowe, w tym przede wszystkim konstrukcje wagonów, a także dachy, ściany, pokłady, kabiny i podnośniki lokomotyw. Firma wykonuje również konstrukcje maszyn dla przemysłu kolejowego. Jednocześnie przedsiębiorstwo jest cenionym na rynku producentem elementów konstrukcji budowlanych, w tym m.in. dźwigarów dachowych, kanałów gazów, konstrukcji wsporczych. Jednocześnie producent, w razie potrzeby, wykonuje konstrukcje specjalne. W tym wypadku firma specjalizuje się w produktach skomplikowanych, z gatunków stali, które nie są popularne na rynku. Spektrum odbiorców jest bardzo szerokie – począwszy od hut, elektrowni, instytutów naukowych, przemysłu offshore, poprzez budowy stadionów, estakad itp. Wśród tego typu realizacji, które ma na swoim koncie ZUGiL, wymienić należy kriostaty (urządzenia służące do utrzymania stałej, niskiej temperatury) dla Instytutu Badań Jądrowych.

„W zależności od typu produktu różne jest jego zastosowanie. Produkty branżowe to w większości wypadków duże, indywidualne projekty. Bazujemy na dokumentacji własnej lub powierzonej i staramy się w pełni

sprostać oczekiwaniom klienta oraz zoptymalizować procesy zarówno malowania, suszenia, oczyszczania, jak i wszystkie inne. Niezależnie od typu branży (automotive, produkcja elementów stalowych, szklanych czy tworzywowych), jeśli klient musi nanieść na swój produkt warstwę lakieru stanowiącą element ozdobny lub powłokę antykorozyjną, to jesteśmy w stanie dostarczyć mu odpowiednie rozwiązanie – stwierdza Agnieszka Nowak. – Produkty seryjne, które wytwarzamy w naszym zakładzie, są elementem składowym maszyn. Współpracujemy z firmami produkującymi maszyny budowlane, leśne, stosowane w przemyśle górniczym, energetycznym, papierniczym, stoczniewym”.

Jeśli chodzi o produkty seryjne, to specyficzną grupę stanowią konstrukcje kolejowe. W tym zakresie spółka współpracuje z największymi producentami wagonów kolejowych i szynobusów, dostarczając im elementy konstrukcji, a niejednokrotnie ramy całych wagonów. Oddział ZUGiL-u w Schodniej, dawna spółka Małapanew Maszyny i Konstrukcje, wytwarza na potrzeby swoich odbiorców całe konstrukcje maszyn wykorzystywanych w przemyśle kolejowym.

Dzięki bogato wyposażonemu parkowi maszynowemu, którego trzon stanowią urządzenia obróbcze, w planach rozwojowych firmy znajduje się rozszerzenie oferty o kolejne wyroby. W najbliższej przyszłości portfolio spółki zostanie rozszerzone o urządzenia przeladunkowe.

W BRANŻY STALOWEJ LICZY SIĘ WAGA

Dzięki posiadanym możliwościom produkcyjnym, a także specyfice działalności ZUGiL realizuje oryginalne kontrakty będące często dużymi wyzwaniem technologicznymi. „Z racji tego, że specjalizujemy się w produktach indywidualnych, zawsze stanowią one swego rodzaju wyzwanie. Jednakże doświadczenie naszych pracowników i system organizacji działający w przedsiębiorstwie sprawiają, że zarówno my, jak i nasi klienci jesteśmy pewni, że udźwigniemy te tematy. Najlepszą referencją jest fakt, że klienci, z którymi realizowaliśmy naprawę trudne projekty, do nas wracają” – argumentuje Agnieszka Nowak.

Wśród oryginalnych projektów, które realizował ZUGiL w ostatnich latach, znajduje się lakiernia do malowania kabin i zbiorników paliwa dla

Czy wiesz, że...

ZUGiL SA produkuje elementy, a także urządzenia, które wykorzystywane są jako części maszyn produkcyjnych obsługiwanych przez ludzi, części wagonów kolejowych, budynków, estakad, zbiorniki itd. Produkty, które posiada w swoim portfolio ZUGiL SA, można podzielić na kilka grup. Wśród nich znajdują się:

- produkty branżowe, w tym linie do malowania proszkowego, linie KTL, linie przygotowania powierzchni, linie do malowania na mokro, linie do czyszczenia i malowania, tunele suszenia, kabino-suszarki, suszarki komorowe itp.;
- produkty seryjne, związane z konstrukcjami stalowymi; w tym zakresie firma produkuje ramy np. kruszarek, maszyn leśnych, maszyn budowlanych, zbiorniki, skrzynie załadunkowe, łyżki koparek, konstrukcje słupów, trawersy, elementy konstrukcji do produkcji maszyn dla Boeinga i Airbusa, obudowy łożysk, elementy maszyn dla przemysłu stoczniewego i wiele innych;
- konstrukcje kolejowe, w tym konstrukcje wagonów kolejowych, dachy, ściany, pokłady, kabiny, podnośniki lokomotyw, konstrukcje maszyn dla przemysłu kolejowego;
- konstrukcje przemysłowe: elementy konstrukcji budowlanych, np. dźwigary dachowe, kanały gazów, konstrukcje wsporcze;
- konstrukcje specjalne – przykładem tego typu realizacji są kriostaty, wykonane przez ZUGiL dla Instytutu Badań Jądrowych.



Kilka ważnych liczb

ZUGiL SA posiada w Wieluniu, w województwie łódzkim, powierzchnię 175 tys. m², z czego 59 tys. m² znajduje się pod dachem. W oddziale w Schodniej na Opolszczyźnie powierzchnia zakładu wynosi 33 863 m², z czego 15 594 m² stanowią hale produkcyjne. W 2015 r. w odniesieniu do produktów seryjnych, tzn. ram, słupów, trawersów itd., spółka wyprodukowała 2 350 sztuk w ZUGiL-u Wieluń i 528 szt. w ZUGiL-u Schodnia. Zdecydowana większość – 90% tych produktów – w procesie wytwarzania podlegała obróbce skrawaniem.

spółka współpracuje w zakresie produkcji i dostawy elementów linii do pokrywania cynkiem oraz linii do pokrywania farbą dla huty Siewierstal. W tym wypadku również podstawowym materiałem jest stal nierdzewna. Dla francuskiego odbiorcy produkowane są elementy modernizacji linii wyżarzania blach. Tu zastosowanym materiałem jest S235 JR, stal żaroodporna I 4845 oraz specjalistyczna stal z zawartością tytanu – Inconel 600 i 601.

KOLEJNE MOŻLIWOŚCI

Pod koniec ubiegłego roku w ZUGiL-u nastąpiły istotne zmiany właścicielskie. Do 21 października spółka była częścią Grupy Kapitałowej Gwarant. Obecnie jest firmą działającą samodzielnie. W listopadzie przedsiębiorstwo przejęło jedną ze spółek GK Gwarant – firmę Małapanew Maszyny i Konstrukcje. Fuzja ta z pewnością przyniesie ZUGiL-owi szereg korzyści. Dzięki niej nastąpi podniesienie efektywności przedsiębiorstwa, wzrost stopnia koncentracji i zwiększenie siły rynkowej firmy.

W tej chwili ZUGiL SA posiada w Wieluniu, w województwie łódzkim, powierzchnię 175 tys. m², z czego 59 tys. m² znajduje się pod dachem. W od-

szwedzkiego Volvo. W tym wypadku złożoną kwestią był skomplikowany projekt, przede wszystkim w zakresie transportu technologicznego. Jednocześnie dużym wyzwaniem była wielkość detali i wydajność całego urządzenia. Elementy były malowane na różnych poziomach. W związku z tym w zakresie dostawy firma posiadała m.in. windy. W tej chwili lakiernia jest bardzo nowoczesna i w dużym stopniu wyposażona w roboty malarskie.

Jednym z największych urządzeń, które wyprodukowała firma, była kabina do malowania części statków dla stoczni w Szczecinie. Jej parametry to 15 m wysokości, 60 m szerokości i 30 m długości. „Jednak naszym zdaniem nie wielkość świadczy o poziomie zaawansowania technologicznego. Owszem, takie gabaryty na pewno są wyzwaniem przede wszystkim z punktu widzenia logistycznego (załadunek, transport – zarówno wewnątrz zakładu, jak i do miejsca przeznaczenia), lecz sądzę, że trudniejsze jest wyprodukowanie elementów przy zachowaniu tolerancji rzędu 0,1 mm na 2,5 m (dot. płaskości) przy konstrukcji ażurowej, wiotkiej, a ZUGiL jest w stanie to wykonać. Co więcej, produkujemy detale o takich wymaganiach seryjnie, z zachowaniem powtarzalności wymiarów, ponieważ wiele produktów wykonujemy w oprzyrządowaniu, którego jesteśmy producentem. To kolejny atut naszej firmy. Potrafimy zaprojektować i wykonać przyrząd dostosowany do potrzeb klienta – podkreśla Agnieszka Nowak i dodaje: – Nie będę mówił, jakie najmniejsze elementy wyprodukowaliśmy, ponieważ nie ukrywam, że stonimy od małych detali. Jesteśmy firmą produkującą elementy skomplikowane, z zachowaniem dużej precyzji wykonania, ale w branży stalowej liczy się waga. Dlatego naszych produktów zazwyczaj nie liczymy w kilku czy kilkunastu kilogramach. Naszą jednostką miary są tony”.

W tej chwili bogate know-how umożliwia ZUGiL-owi realizację szeregu dużych kontraktów dla firm z Niemiec, Belgii i Francji. Dla klienta z Niemiec firma produkuje kilka scrubów, które są elementem linii malarskiej, w całości ze stali nierdzewnej. Jednocześnie wraz z belgijskim partnerem



W CIĄGU NAJBLIŻSZYCH LAT SPÓŁKA
PLANUJE LICZNE INWESTYCJE, PRZEDE
WSZYSTKIM W ZAKRESIE MODERNIZACJI
MASZYN, ISTNIEJĄCEJ INFRASTRUKTURY
BUDOWLANEJ, ZAKUPU NOWYCH
URZĄDZEŃ ORAZ WDRAŻANIA
NOWYCH SYSTEMÓW IT

**AIR
PRODUCTS**

infolinia 0801 100 801
www.airproducts.com.pl

Gazy techniczne
Technologie gazowe
Optymalne rozwiązania



Czy wiesz, że...

Ważnym aspektem realizacji kolejnych kontraktów przez ZUGiL jest proces doboru optymalnych elementów do indywidualnych potrzeb klientów. „Jeśli działamy na dokumentacji powierzonej, to dane są jasno określone w dokumentacji. Naszą rolą jest spełnienie tych wymagań, posiadanie odpowiednich uprawnień, uznać technologii, certyfikatów itd. Jeśli natomiast sami tworzymy dokumentację, to rozpoczynamy od wizji lokalnej u klienta. Określamy potrzeby i przedstawiamy naszą propozycję. Jeśli zostanie ona zaakceptowana, to rozpoczyna się skomplikowany proces projektowania, a następnie tworzy się dokumentację warsztatową, zamawia się materiały i przystępujemy do produkcji. Oczywiście równolegle powstaje dokumentacja jakościowa, ponieważ każdy etap jest kontrolowany, a wyniki kontroli są dokumentowane w postaci raportów, protokołów pomiarowych itd. – mówi Agnieszka Nowak, dyrektor handlowy ZUGiL SA, i dodaje: – W firmie mamy wdrożony System Zarządzania Jakością ISO 9001:2009, ISO 14001:2005 oraz 18001:2004 i postępujemy według zasad w nim określonych”.

dziale w Schodniej, na Opolszczyźnie, powierzchnia zakładu wynosi 33 863 m², z czego 15 594 m² stanowią hale produkcyjne. „Jak na razie planujemy pewne prace budowlane w Schodniej, natomiast w Wieluniu inwestycje budowlane uzależnione są od podpisania kontraktu z dużym odbiorcą, na którego potrzeby będziemy zmuszeni postawić nową halę, gdzie będą prowadzone prace związane z procesem zapobiegania korozji” – mówi Agnieszka Nowak.

W ciągu najbliższych lat spółka planuje liczne inwestycje, przede wszystkim w zakresie modernizacji maszyn, istniejącej infrastruktury budowlanej, zakupu nowych urządzeń oraz wdrażania nowych systemów IT. W związku z tym, że firma z optymizmem patrzy w przyszłość, planowane są kolejne nabory pracowników. Liczba stanowisk będzie uzależniona od realizowanych kontraktów. W związku z tym ZUGiL cały czas pracuje nad pozyskaniem nowych kontrahentów, zarówno na rynku polskim, jak i za granicą. Interesującymi i perspektywicznymi rynkami dla przedsiębiorstwa są rynki: niemiecki, austriacki, a także skandynawski. Spółka liczy na to, że poprawi się sytuacja w branży offshore, dzięki czemu zintensyfikuje ona swoje działania również w tym obszarze.

„Właściwie chcemy się rozwijać w każdym obszarze działalności. ZUGiL SA od wielu lat specjalizował się w produktach branżowych. Jesteśmy znani jako solidny i fachowy dostawca, tym samym staramy się nie tylko nie zaprzepaścić wieloletniego dorobku, lecz także rozwijać tę gałąź naszej działalności. Podobnie sprawa wygląda w obszarze produktów seryjnych. Mamy stałych odbiorców, którym od lat dostarczamy elementy składowe ich maszyn. Rozwijamy się razem z nimi, pogłębiając naszą specjalizację i staramy się usprawniać procesy produkcji, kontroli, komunikacji ze zleceniodawcą – podkreśla Agnieszka Nowak i dodaje: – Dzięki przejęciu spółki Małapanew Maszyny i Konstrukcje zyskaliśmy nowych klientów i możliwości ekspansji rynkowej. To niezwykle ważne w czasach, gdy rynek dostawców jest bardzo nasycony”.

Jeśli chodzi o współpracę z branżą kolejową, z którą stosunkowo niedawno rozpoczął współpracę w segmencie konstrukcji i elementów wagonów, ZUGiL ma naprawdę duże możliwości. Duży potencjał firmy wynika z posiadania odpowiednich uprawnień, maszyn, urządzeń i kadry wykwalifikowanych pracowników.

SPECJALIŚCI W PROCESIE

Ważną składową, pozwalającą na realizację wielu różnych typów kontraktów, jest podejście producenta do innowacyjności, co istotne, w odniesieniu nie tylko do swoich wyrobów, lecz także do procesu technologicznego. „Oprócz wysokiej jakości, terminowości, konkurencyjnych cen, innowacyjność jest czynnikiem decydującym o wyborze tego, a nie innego dostawcy. Staramy się usprawniać procesy produkcyjne, rozwiązania technologiczne, ale również zwiększać transparentność poszczególnych etapów produk-

cyjnych. Nasi klienci chcą wiedzieć, co się dzieje z ich produktami na każdym etapie, dlatego wdrażamy system, który to umożliwi. Jest to nowe rozwiązanie, nad którym pracujemy. Innowacyjność może się więc przejawiać nie tylko w rozwiązaniach produktowych, lecz także w usprawnianiu procesów produkcyjnych” – podkreśla Agnieszka Nowak.

W związku z tym proces technologiczny przebiega każdorazowo według zasad określonych w Zintegrowanym Systemie Zarządzania Jakością. Niezależnie od produktu zasady postępowania są takie same, jasno określone i znane wszystkim pracownikom. Gwarantuje to zarówno wysoki poziom usług, jak i produktu finalnego. Jednocześnie, w zależności od rodzaju produktu, zmieniają się teamy zaangażowane w dany proces. To dlatego, że spółka stara się, aby każdym projektem zajmowały się osoby wyspecjalizowane w danej dziedzinie.

W wypadku producenta z Wielunia niezwykle ważnym czynnikiem jest jakość kadry pracowniczej. „O potencjale firmy świadczą jej pracownicy, a nasza firma od wielu lat miała to szczęście, że zatrudnialiśmy zaangażowanych, kreatywnych i oddanych sprawię ludzi. Dzięki ich inwencji i wiedzy stworzyliśmy szereg linii, które od lat działają w niemalże każdej większej firmie z branży automotive i wielu innych – podkreśla Agnieszka Nowak i podsumowuje: – Obecnie rynek jest rynkiem odbiorcy, tzn. że to klienci dyktują warunki, przede wszystkim cenowe. Niestety bardzo często kosztem jakości. ZUGiL SA jest firmą, która zatrudnia fachowców, ma bogaty park maszynowy, czyli zdecydowanie wyższe koszty stałe niż małe firmy rodzinne. Nie stać nas na oferowanie konstrukcji w cenie 6 zł za kg w jakości, którą uznajemy za właściwą, a wręcz konieczną. Dlatego wyspecjalizowaliśmy się w produktach, których nie potrafi wykonać wiele innych firm. Produkujemy elementy i urządzenia zaawansowane technologicznie, a także stosujemy rzadko spotykane materiały. Dzięki temu konkurujemy z firmami równymi sobie, często międzynarodowymi korporacjami. Tym bardziej jesteśmy dumni z tego, że częstokroć z nimi wygrywamy”. ■