

# WYZWANIA PROWADZĄ NAS KU PRZYSZŁOŚCI

„PIAZAP” SP. Z O. O. W PUŁAWACH TO FIRMA SPECJALIZUJĄCA SIĘ WE WDRAŻANIU SYSTEMÓW STEROWANIA I AUTOMATYKI. JEJ OFERTA TO KOMPLEKSOWE, OPARTE NA NOWOCZESNYCH TECHNOLOGIACH SPECJALISTYCZNE USŁUGI Z ZAKRESU AUTOMATYKI PRZEMYSŁOWEJ I INSTALACJI ELEKTRYCZNYCH. STAWIAJĄC NA PROFESJONALIZM FIRMA ZYSKAŁA WIZERUNEK PRZEDSIĘBIORSTWA RZETELNIE I TERMINOWO WYKONUJĄCEGO POWIERZONE ZADANIA. O FIRMIE, JEJ SUKCESACH, STANIE OBECNYM I PLANACH NA PRZYSZŁOŚĆ, ROZMAWIAMY Z PREZEM TOMASZEM BERLIŃSKIM.



## Zacznijmy od przedstawienia historii Przedsiębiorstwa Pomiarów i Automatyki „PiA-ZAP” Sp. z o.o. w Puławach.

Przedsiębiorstwo Pomiarów i Automatyki „PiA-ZAP” sp. z o.o. w Puławach istnieje od 1993 roku. Mamy więc za sobą blisko dwadzieścia lat doświadczeń i wyteżonej pracy przeobrażającej Zakład Pomiarowy, istniejący od 1965 roku w strukturze Zakładów Azotowych, w wiodącą firmę wśród integratorów usług branży automatyki przemysłowej. Niewątpliwie, kamieniami milowymi były decyzje lat 90 dotyczące rozszerzenia działalności o systemy sterowania PLC/DCS podjęcie się największego w tamtych czasach w Polsce wdrożenia systemu akwizycji danych SCADA na wszystkich instalacjach produkcyjnych w Zakładach Azotowych Puławy SA. Lata 90 to też decyzje stawiające na jakość naszych usług, czego potwierdzeniem było udane wdrożenie systemu jakości ISO-9000. Z kolei pierwsza dekada nowego tysiąclecia przyniosła zmiany własnościowe spółki. Zbywane w 2005 roku udziały ZA Puławy SA nabyli pracownicy spółki. W tym czasie przyjęliśmy strategię spółki nastawioną na znacznie większą aktywność poza Puławami. Rok 2009 przyniósł nam rozszerzenie działalności o usługi elektryczne tworząc w Stalowej Woli Zespół Usług Elektrycznych.

Dzisiaj podejmujemy się kompleksowych realizacji projektów wykraczających poza branżę automatyki i branżę elektryczną.

## W tym roku przypada dwudziestolecie istnienia przedsiębiorstwa. Jak Pan widzi te lata istnienia firmy? Z czego jest Pan najbardziej zadowolony?

Tak, przed nami rok jubileuszu, w którym będziemy dokonywać podsumowania tych dwudziestu lat. Generalnie należy uznać, że założenia, które leżały u podstaw projektu utworzenia samodzielnego przedsiębiorstwa zostały zrealizowane. Powstał silny specjalistyczny podmiot, który znacząco rozszerzył zakres swej działalności, realizując swoje usługi na terenie całego kraju. Pod kątem przychodów i aktywów kilkakrotnie zwiększył swoją początkową wartość i jest w branży rozpoznawaną marką oraz atrakcyjnym miejscem pracy. Myślę, że wszyscy, którzy dołożyli do tego swoją cegiełkę, mogą mieć dzisiaj satysfakcję.

Cieszę się, że jestem świadkiem i uczestnikiem projektu pod nazwą „PiA-ZAP”. Pracuję w tej firmie na różnych stanowiskach od jej założenia. Zadowolony jestem z tego, że firma ciągle się rozwija, że ma przed sobą perspektywy i że mam okazję współpracować z ciekawymi i ambitnymi ludźmi.



Distributor  
Intelligent Platforms



## PEŁNA KONTROLA

### PROCESÓW TECHNOLOGICZNYCH.

**Sterowanie procesami w energetyce wymaga odpowiedzialnych systemów DCS.**

Dlatego ASTOR proponuje rozwiązanie Proficy Process Systems (PPS), które cechuje się niezawodnością, prostą obsługą i najniższymi kosztami posiadania (TCO).

**Postaw na rozwiązania:**  
Pewne  
Proste  
Sprawdzone

[www.astor.com.pl/PPS](http://www.astor.com.pl/PPS)

 **ASTOR**  
MOC TECHNOLOGII



### Czym konkretnie firma się zajmuje? Proszę scharakteryzować Wasz zakres działalności?

Swoją codzienną uwagę koncentrujemy na zaspokajaniu pojawiających się potrzeb klientów z rynku automatyki procesowej. W ramach prowadzonej działalności oferujemy kompleksowe rozwiązania dla procesów technologicznych i produkcyjnych w zakresie automatyzacji i instalacji elektroenergetycznych. Nasza oferta obejmuje usługi od projektowania, kompletacji dostawy, prefabrykacji szaf sterowniczych i zasilania, wykonania systemów sterowania i podłączeń obiektowych po uruchomieniu instalacji aż do obsługi serwisowej instalacji nawet w cyklu całodobowym. Oczywiście w/w usługi nie wyczerpują w pełni naszych możliwości, mam tu na myśli usługi o charakterze remontowym aparatury akp w tym armatury wykonawczej czy też usługi napraw silników elektrycznych i transformatorów, w których specjalizujemy się od początku działalności naszej firmy.

### Waszą działalność można sprecyzować do pięciu podstawowych dziedzin przemysłu. Proszę je opisać.

Tak, nasze usługi dedykowane są do pięciu jednorodnych grup klientów, które z uwagi na podobieństwo, ujawniają zbliżone do siebie oczekiwania i potrzeby. Do nich należy przemysł chemiczny, energetyczny, wodno-ściekowy, hutniczy i przemysł spożywczy. Historia naszej firmy, a także lokalizacja sprawia, że przemysł chemiczny, tak zwanej Wielkiej Syntezy Chemicznej, jest wiodącym odbiorcą naszych usług. Ponadto z powodzeniem lokujemy nasze usługi w zakładach chemii organicznej, jak również potrafimy zrealizować innowacyjne projekty dla Zielonej Chemii. Dziś nie widzimy powodów, dla których nie potrafilibyśmy zrealizować zadania inwestycyjnego w petrochemii czy rafinerii. Drugim co do wielkości segmentem rynku, w którym posiadamy kompetencje, jest energetyka. Energetyka to dla nas przede wszystkim elektrownie, elektrociepłownie węglowe, gazowe, ciepłownictwo, ale i nie tylko. Do segmentu energetyki zaliczamy również sektor gazowy, w którym to stopniowo budujemy doświadczenie. Kolejnym obszarem naszych zainteresowań, a i zdobytych kompetencji, jest przemysł wodno-ściekowy. Nasze usługi realizujemy w oczyszczal-



niach ścieków miejskich, gminnych, jak i przemysłowych oraz w przedsiębiorstwach wodociągowych. Przemysł hutniczy jest naszym najmłodszym segmentem, w którym budujemy nasze kompetencje. Nasze usługi lokujemy do przedsiębiorstw hutniczych, koksowniczych czy odlewniczych.

Piątym segmentem rynku, w którym się poruszamy jest przemysł spożywczy. Naszymi odbiorcami są przedsiębiorstwa produkujące makarony i wyroby zbożowe, spółdzielnie mleczarskie, czy też przetwórnice warzyw i owoców.

### W której dziedzinie przemysłu jest Wam działać najlepiej?

Najwięcej doświadczenia, a i co za tym idzie najwięcej referencji, posiadamy w przemyśle chemicznym. To jak już wspominałem wynika z genezy powstania naszej firmy. Niemniej coraz częściej spoglądamy tam, gdzie możemy zrealizować zadanie jako Generalny Wykonawca. Nie ograniczamy się do znanych nam branż. Szukamy biznesu na rynku usług kompleksowych. W takiej formule mamy już kilka realizacji za sobą np. ostatnia z roku 2012. Była to budowa instalacji do produkcji mas katalitycznych i ceramicznych dla INS Puławy, w której odpowiadaliśmy za branżę montażową, technologiczną, sanitarną, elektryczną i pomiarową.

### Specjalizujecie się w systemach sterowania i automatyki.

#### Opiszmy tę dziedzinę Waszej działalności.

W dzisiejszym świecie trudno jest sobie wyobrazić proces produkcyjny bez urządzeń i systemów, które samoczynnie sterują i kontrolują wiele niewralgicznych procesów, wyręczając w tym człowieka. Automatyzacja jest obecna niemal wszędzie i w każdej dziedzinie gospodarczej. My specjalizujemy się w dostarczaniu kompleksowych systemów sterowania i automatyki w oparciu o rozproszone systemy sterowania DCS (Distributed Control System). Posiadamy praktyczną wiedzę popartą udanymi wdrożeniami w zakresie niemal wszystkich liczących się systemów DCS'ów na polskim rynku. Wyliczając alfabetycznie na przestrzeni naszej działalności oprogramowaliśmy lub dostarczyliśmy systemy: ABB – MOD300, Freelance, Industrial IT, 800xA, Emerson – Delata V, Honeywell – TDC 2000, 3000, PKS Experion, Yokogawa – Centum VP. Obecnie wdrażamy PPS'a firmy GE, przychylnie patrzymy na PCS7 firmy Siemens. Nie ograniczamy się, jesteśmy otwarci i kreatywni. W mniej wymagających aplikacjach realizujemy zadania oparte na sterownikach PLC i wizualizacji procesów SCADA/HMI, korzystając z czołowych producentów urządzeń i opro-



# EMERSON™

## Process Management

Emerson Process Management należy do największych na świecie producentów aparatury kontrolno-pomiarowej, zaworów regulacyjnych i systemów sterowania. Dostarcza kompleksowe rozwiązania w dziedzinie sterowania i regulacji procesów przemysłowych dla przemysłu chemicznego, gazowniczego, paliw płynnych, rafineryjnego, papierniczego, energetycznego, spożywczego, farmaceutycznego i innych. Firma należy do koncernu Emerson – światowego lidera w dziedzinie automatyzacji procesów technologicznych, integracji technologii i tworzenia nowoczesnych rozwiązań dla wielu gałęzi przemysłu.

### Oferujemy:

- aparaturę do pomiarów fizykochemicznych w cieczach,
- analizatory przemysłowe do analizy gazów,
- urządzenia do pomiaru ciśnienia, temperatury i przepływu wielofazowego,
- radary i przetworniki ultradźwiękowe do pomiaru poziomu w zbiornikach,
- przepływomierze masowe, ultradźwiękowe i typu Vortex,
- inteligentne bezprzewodowe rozwiązania do pomiaru ciśnienia, temperatury, poziomu i przepływu Smart Wireless,
- systemy rozliczeniowe dla paliw i gazów,
- systemy dozowania dodatków i mieszania paliw, dozowniki przy komponowaniu biopaliw,
- gęstościomierze dla paliw zgodne z nową dyrektywą europejską MID,
- zawory regulacyjne i odcinające, opcjonalnie z zaawansowaną, zdalną diagnostyką,
- inteligentne pozycjonery, reduktory ciśnienia,
- systemy sterowania,
- kompleksowe rozwiązania z dziedziny szeroko rozumianej automatyki przemysłowej, w tym projekty „pod klucz”,
- serwis gwarancyjny i pogwarancyjny na terenie całego kraju i szkolenia.

Nasze urządzenia wyposażone są w funkcje diagnostyczne i komunikację cyfrową w standardzie HART i FOUNDATION Fieldbus. Emerson Process Management posiada certyfikat ISO 9001.

### Emerson Process Management Sp. z o.o.

ul. Szturmowa 2A  
02-678 Warszawa  
tel.: +48 22 45 89 200  
faks: +48 22 45 89 231  
e-mail: info.pl@emerson.com

[www.emersonprocess.pl](http://www.emersonprocess.pl)

### • PRZEPUSTNICE HIGH PERFORMANCE •

The valve people

Tam gdzie inne przepustnice osiągają granice swoich możliwości - seria HP 300 to idealne rozwiązanie

**CIŚNIENIE DO 63 BARÓW**  
**TEMPERATURA DO 650°C**  
**POTRÓJNY MIJOSRÓD**

**EBRO ARMATUREN®** German quality since 1972

Producent Armatury Przemysłowej [www.ebro.com.pl](http://www.ebro.com.pl)

EBRO ARMATUREN Sp. z o.o. Oddział w Polsce, ul. Bajana 3, 01-904 Warszawa





#### Siedziba zlokalizowana jest w Puławach.

Doprecyzuję. Spółka swoją główną siedzibę ma w Puławach na terenie Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. Z tego faktu wypływają różnorodne konsekwencje, zdecydowana większość pozytywnych. Przede wszystkim duży rynek inwestycyjny (szczególnie w ostatnich latach), a także rynek serwisowo-remontowy. Spółka jako sukcesor Zakładu Pomiarowego świadczy stały dwudziestoczterogodzinny serwis na instalacjach Z.A. oraz uczestniczy w realizacji prac remontowych. Okresy koniunktury u naszego głównego klienta wpływają pozytywnie na funkcjonowanie Spółki, ale niestety gorsze okresy, a bywały i takie, dają się również odczuć. Jest to pewnego rodzaju ryzyko, które staramy się minimalizować poprzez działalność poza Z.A. Kiedyś udział prac dla innych odbiorców wynosił 10%, dzisiaj 44% (przy jednoczesnym wzroście rynku w Z.A.). Zmiana tych proporcji ma istotne znaczenie również z punktu oceny instytucji finansowych.

Kolejnym istotnym faktem, związanym z lokalizacją jest to, o czym już Pan wspominał, ośrodek przemysłowy oznacza nagromadzenie różnego rodzaju firm specjalistycznych, z którymi współpracujemy przy realizacji zadań remontowo-inwestycyjnych dla Z.A. Stwarza to możliwość współpracy przy projektach również w innych miejscach w Polsce.

#### Jak wygląda realizacja danego zamówienia od początku do końca?

W ramach różnorodnej działalności pewna część to rzeczywiście nowatorskie, indywidualne projekty, związane bądź z budową nowych instalacji produkcyjnych, bądź z ich modernizacją. Nasze działania organizacyjne w tym zakresie uregulowane są poprzez odpowiednie procedury systemu ISO i w tym względzie zstandaryzowane. Natomiast cała reszta: analiza tematu, opracowanie i przygotowanie oferty, negocjacje, realizacja i obsługa posprzedażna ma indywidualny charakter, który jest realizowany przez odpowiednio dobrany zespół ludzi i nadzorowany z najwyższego szczebla. To wszystko odbywa się z wykorzystaniem odpowiednich narzędzi i systemów informatycznych. Oczywiście istotnym elementem realizacji takiego zadania jest współpraca z naszymi partnerami: dostawcami i podwykonawcami. Ich zaangażowanie i profesjonalizm ma znaczenie na każdym etapie takiego zadania i wpływa na końcowy sukces.

#### Upowiedział Pan moje pytanie. Czy dany projekt od początku do końca realizujecie sami, czy zdarza się Wam korzystać z podwykonawców?

Wszystko zależy od zakresu rzeczowego projektu. Jeżeli projekt ogranicza się do automatyki i części elektrycznej, to w większości realizujemy to samodzielnie. Natomiast jeżeli występują w nim zagadnienia z zakresu bran-

gramowania (GE, Saya Burges, SIEMENS, Wonderware). Ponadto podczas realizacji zadań inwestycyjnych, ale i nie tylko, spotykamy się z koniecznością integracji szeregu urządzeń bądź całych węzłów technologicznych w oparciu o sieci Ethernet, Modbus TCP/IP, Modbus RTU, Profibus DP, Profibus PA, Profinet oraz Fieldbus. Mając na myśli dostarczanie kompleksowych systemów sterowania nie należy zapominać o warstwie obiektowej w szczególności doborze i dostawie urządzeń akp, montażu tras kablowych, prefabrykacji szaf systemowych i dystrybucji zasilania. Po uruchomieniu instalacji, w której oczywiście uczestniczymy zamykamy usługę utrzymania ruchu urządzeń akp i systemów sterowania. W tym obszarze świadczymy usługi bieżącej konserwacji, doraźnych napraw, remontów czy też modernizacji obwodów pomiarowych z dostępem do serwisu w cyklu całodobowym. Na szczególną uwagę zasługuje fakt posiadania nowoczesnie wyposażonych w urządzenia metrologiczne pracowni pomiarowych, w których to dokonujemy sprawdzeń aparatury kontrolno-pomiarowej. Ponadto posiadamy stację prób dla armatury regulacyjnej i odcinającej, w której po dokonaniu remoncie przeprowadzamy test próby szczelności korpusu czy szczelności zamknięcia. W tym

roku podpisaliśmy umowę autoryzowanego serwisu zaworów firmy Fisher po pozytywnie zakończonym procesie certyfikacji. Tak kompleksowa oferta, jak również doświadczenie, stawiają nas w czołówce firm integrujących systemy automatyki.

#### Pomówmy teraz o pomiarach fizykochemicznych, wszak też w tym się specjalizujecie.

Tak, ta działalność wymaga od nas szczególnego podejścia, a więc i specjalizacji, bowiem pomiary fizykochemiczne wiążą się ściśle z przestrzeganiem norm, rozporządzeń, dyrektyw środowiskowych. Posiadamy bogate doświadczenie we wdrażaniu systemów monitoringu emisji do powietrza zanieczyszczeń ze spalania paliw czy też odpadów, systemów monitoringu złożonych mieszanin związków chemicznych w procesach technologicznych, ciągłych pomiarów parametrów wody i ścieków. Ponadto jesteśmy producentem REGULATORA SEDYMENTACJI, urządzenia służącego do optymalizacji szybkości dozowania flokulantu w procesach wzbogacania podczas przeróbki węgla lub innych kopalnianych złóż.

#### Kolejna dziedzina działalności firmy to usługi elektryczne.

Usługi branży elektrycznej znalazły się w naszej ofercie od roku 2009. W ramach tej działalności realizujemy wykonawstwo przemysłowych instalacji elektrycznych w tym instalacji rozdzielczych NIN i SN, oświetleniowych, odgromowych i wyrównawczych. Mamy za sobą kilka dużych kompleksowych realizacji/budów. Ponadto nasza oferta obejmuje naprawy i remonty silników prądu stałego, transformatorów, pieców do obróbki termicznej. Na uwagę zasługuje usługa modernizacji suwnic obejmująca wymianę dotychczasowej instalacji elektrycznych z możliwością sterowania drogą radiową. Usługę tę realizujemy zgodnie z procedurami UDT posiadając stosowne uprawnienia. Innym ciekawym obszarem rozwijanym w naszej firmie jest monitoring i optymalizacja zużycia energii elektrycznej. Ciekawym dlatego, że w dzisiejszych czasach nikt, kto chce być konkurencyjny, nie może sobie pozwolić na straty wynikające z nieefektywnego i nadmiarowego zużycia energii elektrycznej. W ramach tego obszaru proponujemy usługi projektu, doboru i montażu analizatorów sieci, liczników elektrycznych, przekładników, baterii kondensatorów zakończone oprogramowaniem do akwizycji i zarządzania danymi.

## Rittal – The System.

Faster – better – worldwide.

# Szafy sterownicze od XS do XXL.



ENCLOSURES

POWER DISTRIBUTION

CLIMATE CONTROL

IT INFRASTRUCTURE

SOFTWARE & SERVICES





## NIEZAWODNA OCHRONA



### Zaufanie zdobywa się solidnością i niezawodnością

Pepperl+Fuchs to 60 lat doświadczenia w obszarze automatyzacji procesów. Zbudowaliśmy pozycję lidera rozwiązań dla obszarów zagrożonych wybuchem i staliśmy się godnym zaufania partnerem w świecie przemysłu.

Od barier iskrobezpiecznych przez sieci przemysłowe, HMI, systemy rozproszonych I/O, pomiary poziomu, po obudowy ognioszczelne – dostarczamy rozwiązania niezbędne do działania w strefie zagrożonej wybuchem. Oferujemy również rozwiązania nie-Ex (np. separatory galwaniczne, komputery przemysłowe) stosowane przez szerokie grono odbiorców. Dzięki naszym oddziałom i partnerom na całym świecie, jesteśmy wszędzie tam, gdzie nas potrzebujesz.

**PEPPERL+FUCHS**  
PROTECTING YOUR PROCESS

Pepperl+Fuchs Sp. z o.o. · ul. Marsa 56B · 04-242 Warszawa  
tel.: 22 2569 770 · fax: 22 2569 773  
www.pepperl-fuchs.pl · info@pl.pepperl-fuchs.com

## ŚWIATOWA MARKA – NIEOGRANICZONE MOŻLIWOŚCI



**ANB Sp. z o.o.**  
ul. Ostrobramska 91 | 04-118 Warszawa  
T: 22 612 16 16 | F: 22 612 29 30  
armatura@anb.com.pl | [www.anb.com.pl](http://www.anb.com.pl)



Partner  
Consolidated & Masonellan Products

armatura przemysłowa

GRUPA **ANB**<sup>®</sup>

ży budowlanej, montażowej czy inne specjalistyczne zagadnienia, to oczywiście wspomagamy się partnerami specjalizującymi się w określonym temacie. Ważne jest to, co już wspomnieliśmy, aby byli to podwykonawcy, których cechuje profesjonalizm i zaangażowanie. Zwracamy na to uwagę przy doborze partnerów, ale również u siebie, bo oczywiście bywają sytuacje, że my jesteśmy zapraszani do współpracy przez kogoś.

### Czy w historii przedsiębiorstwa zdarzyło się, byście realizowali projekt, który spędzał Wam sen z powiek, który był trudny?

Z perspektywy Zarządu w każdym roku, jest kilka projektów, które są szczególnie nadzorowane. Przyczyny są różne: złożoność projektu, znaczenie projektu dla inwestora, nieoczekiwane problemy na etapie realizacji i inne. Posłużę się przykładem. W minionym roku w ramach zadania „Budowa innowacyjnej instalacji produkcyjnej substancji MCPA i MCP-P w ZCH Organika-Sarżyna S.A. realizowaliśmy prace w obszarze automatyki i branży elektrycznej. Trudność tego zadania wynikała ze zlecenia dla inwestora. Przednia instalacja została zlikwidowana. Na jej miejsce miała być zbudowana nowa o większej mocy, innowacyjności – pierwszy system rozproszony u Klienta, ale również nowe urządzenia technologiczne; nowy klient, z którym wcześniej nie współpracowaliśmy, no i oczywiście terminy, które są zmartwieniem wszystkich wykonawców. Myślę, że są to wystarczające powody aby, jak to Pan ujął, projekt „spędzał sen z oczu” wielu osobom w firmie zaangażowanym w jego realizację. I tak rzeczywiście było do samego końca, do momentu uruchomienia instalacji. Dzisiaj możemy powiedzieć, że projekt zakończył się sukcesem i przed wyznaczonym końcowym terminem.

### Kilka zdań na temat waszej kadry?

Firma na koniec 2012 roku zatrudniała 191 osób w obydwu lokalizacjach. W Puławach – 170, w Stalowej Woli – 21. Z racji prowadzonej działalności oczywiście głównie są to mężczyźni – 177 osób. W zakresie struktury wykształcenia około 30 % są to osoby z wyższym wykształceniem, 60 % ze średnim, a 10 % poniżej średniego.

W usługach liczą się wiedza i doświadczenie. Wiedzę pozyskujemy poprzez odpowiedni system naboru do firmy i rozwoju oraz system szkoleń. Rokrocznie realizujemy ustalony w oparciu o zgłaszane potrzeby plan szkoleń, który obejmuje swym zakresem szkolenia z nowych obszarów i zagadnień jak również szkolenia doskonalące i aktualizujące wiedzę. Ostatnio nawet zostaliśmy wyróżnieni w kategorii EDUKACJA za rozwój swojej wiedzy, uczestnicząc w największej liczbie szkoleń organizowanych przez Akademię Astor.

Mamy w firmie specjalistów w zakresie projektowania układów automatyki i instalacji elektrycznych, programowania systemów sterowania PLC/DCS/ESD, pomiarów fizykochemicznych czy infrastruktury teleinformatycznej.

### Nagrody

Największą nagrodą dla firmy jest liczba stałych i nowych klientów. Cieszymy się z tego, że jednych i drugich nam przybywa. A co do innego rodzaju dowodów uznania czy wyróżnienia to warto zauważyć coroczny Certyfikat Wiarygodności Biznesowej, Status Złotego Partnera firmy Astor czy Gazetę Biznesu z roku 2010.

### Kryzys. Czy odczuliście go na własnej skórze? Jak sobie z nim radzicie?

Do niedawna najwięcej o kryzysie wiedziliśmy z wiadomości prasowych. Trzeba powiedzieć, że w branży automatyki w ostatnich kilku latach dużo się działo zarówno w Z.A. „Puławy” S.A. jak u innych klientów. Było to wynikiem rozpoczętych procesów inwestycyjnych, często z dofinansowaniem ze środków unijnych. To nakręcało koniunkturę. Jednakże te procesy zbliżają się do końca. Zaczynamy to odczuwać po rosnącej konkurencji, która ma wpływ na spadek marż. Zaczynamy mieć do czynienia z odkładaniem lub przesuwaniem niektórych tematów w czasie. Pojawiają się informacje o zmianach terminów remontów dostosowujących prace instalacji do sytuacji rynkowej. To są oznaki pewnego spowolnienia. Ale jaki to będzie miało wpływ na wyniki Spółki, to będzie wiadomo pod koniec roku.

A co do sposobów radzenia sobie z kryzysem? Powiem żartobliwie: to tak jak z dbaniem o zdrowie w okresie grypowym: być aktywnym (szukać nowych nisz), unikać miejsc, gdzie można się zarazić (zachowywać płynność), zdrowo się odżywiać (pilnować kosztów) i dbać o siebie (zasoby firmy).

### Co Was czeka w przyszłości?

W Puławach na jednym z najważniejszych zabytków - Świątyni Sybilli – pierwszym muzeum na ziemiach polskich stworzonym przez księżną Izabelę Czartoryską, widnieje napis „Przeszłość – Przyszłość”. Myślę, że te słowa mogą być wyznacznikiem do opisu sytuacji, w której jest obecnie Spółka związanej z jubileuszem dwudziestolecia i jej przyszłością. Dynamika współczesnego życia gospodarczego jest bardzo duża, a firma PIA-ZAP nie jest tak dużym podmiotem, który sam mógłby oddziaływać i kształtować otoczenie. Dlatego ważne jest właściwe odczytywanie tych sygnałów, które dochodzą z otoczenia. Powinno to stanowić przesłankę do budowy różnych scenariuszy jak najlepszego dostosowania się Spółki do zmian na rynku – ciągłego poszukiwania i rozwijania nowych obszarów działalności, analizy wchodzenia w możliwe aliansy i gotowości do rozwoju poprzez przejęcia. Z drugiej strony ważne jest aby Spółka zachowywała swoje najlepsze kompetencje, wewnętrznie ciągle się dostosowywała do potrzeb rynku, zachowywała elastyczność działania oraz zdolność do eliminowania barier w zakresie komunikacji i zarządzania, przy zachowaniu tego co firmę wyróżnia, czyli kultury organizacyjnej.

Wymiar i szybkość dalszego rozwoju Spółki jest uzależniony od wyżej wymienionych uwarunkowań. Ja osobiście wierzę, że przed Spółką jest nie mniej niż 20 kolejnych lat dalszego rozwoju.

Dziękuję za rozmowę. ■

limatherm  
SENSOR

Ponad 40 lat doświadczenia  
w doskonaleniu pomiarów

### Czujniki temperatury

- czujniki głowicowe
- czujniki przewodowe
- przetworniki temperatury
- uchwyty, osłony, wkłady pomiarowe
- czujniki w wykonaniu Ex i Exd

### Aparatura pomiarowa

- regulatory, wskaźniki, termostaty
- urządzenia do pomiaru wilgotności
- rejestratory
- pirometry
- kalibratory, piece kalibracyjne
- multimetry

### Aparatura ciśnieniowa

- manometry przemysłowe
- przetworniki ciśnienia i różnicy ciśnień
- kalibratory ciśnienia
- osprzęt ciśnieniowy

### KONTAKT

**Limatherm Sensor Sp. z o.o.**  
ul. Tarnowska 1  
34-600 Limanowa  
tel.: 18 337 99 00  
fax: 18 337 99 10  
e-mail: [info@limathermsensor.pl](mailto:info@limathermsensor.pl)

[www.limathermsensor.pl](http://www.limathermsensor.pl)