

PASJA MOŻE BYĆ SPOSOBEM NA BIZNES. JESTEŚMY TEGO PRZYKŁADEM

Wojciech Stepaniuk



Trzej koledzy z Olsztyna – Dawid Dąbrowski, Jarosław Trusiak i Przemysław Agaszewski – postanowili założyć firmę. Wyszli z założenia, że skoro posiadają wiedzę z zakresu budowy maszyn, zdobytą na Uniwersytecie Warmińsko-Mazurskim, mogą te maszyny budować. Postawili na przenośniki. Zaczynali skromnie, w wynajętych pomieszczeniach. Z czasem firma przeniosła się do wygodnej siedziby w Marcinkowie pod Olsztynem i jest największym producentem przenośników w północno-wschodniej Polsce. O firmie, jej produktach, pasji, oraz pomyśle na biznes rozmawiamy z właścicielami firmy Krozmet.

Przenośniki – bez nich trudno byłoby zrobić cokolwiek. Trzeba przyznać, że świat bez przenośników byłby skomplikowany. Jakie zdanie macie panowie na ten temat?

Transport technologiczny, a w szczególności przenośniki, spotykamy wszędzie. Mam tu na myśli kasy w marketach czy ruchome schody. Patrząc na to z naszej perspektywy, bardzo wiele firm produkcyjnych posługuje się przenośnikami, co w znacznym stopniu ułatwia pracę i zmniejsza koszty produkcji, a więc mamy bardzo duże pole manewru, jeśli chodzi o grono naszych klientów.

Przenośniki są alternatywą dla siły ludzkich mięśni i koni mechanicznych. Przenoszą bardzo duże ilości materiałów na długich dystansach i są w tym niezastąpione, bo zużywają znacznie mniej energii.

Przenośniki w dzisiejszych czasach mają bardzo szeroki zakres zastosowania. Możemy się z nimi zetknąć niemalże w każdym zakładzie górniczym, w kopalniach kruszyw naturalnych wykorzystywanych w przemyśle budowlanym, w rolnictwie, w ciepłowniach, w sortowniach śmieci oraz wszędzie tam, gdzie jesteśmy w stanie zastąpić transport wykorzystujący pojazdy mechaniczne. Pozwala to na optymalizację kosztów związanych z transportem.

Wasz slogan reklamowy to: „Przenosimy z pasją”. Ciekawa pasja. Jak to się stało, że postawiliście akurat na tę dziedzinę działalności?

Na początku był to po prostu pomysł na biznes, oczywiście dzięki zdobytemu wykształceniu na Wydziale Nauk Technicznych Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie. Było to znacznie prostsze ze względu na styczność z różnymi rodzajami programami do projektowania oraz przedmiotami związanymi z budową maszyn i wytrzymałością materiałów. Slogan powstał troszkę później. Zrodziła się w nas pasja tworzenia firmy, czasem nawet kosztem własnego życia prywatnego. Studiując na UWM, uczyliśmy się podstaw konstrukcji maszyn. Tam pierwszy raz zetknęliśmy się z transportem technologicznym. Obserwując w ostatnich latach wzrost branży budowlanej, a zwłaszcza obszaru budowy dróg, dzięki inwestycjom unijnym oraz Euro 2012, a co za tym idzie spore zapotrzebowanie na kruszywa, powstające nowe zakłady wydobywcze, uznaliśmy produkcję przenośników za trafną inwestycję. Ponadto za otwarciem tego rodzaju firmy przemawiała niezbyt duża konkurencja na terenie północno-wschodniej Polski. Firma jest naszą pasją. Można powiedzieć, że jest ona spełnieniem naszych ambicji.

Czym dokładnie zajmuje się firma Krozmet?

Głównym profilem działalności firmy Krozmet jest produkcja przenośników, głównie taśmowych, zgrzeblowych i ślimakowych. Ponadto w naszej ofercie znajduje się bardzo szeroka gama rolek do przenośników, przesiewaczy, kruszarek i innych urządzeń tego typu. Posiadamy mocno rozbudowany dział handlowy, dzięki czemu jesteśmy w stanie zaproponować naszym klientom dobre produkty (taśmy gumowe, okładziny gumowe, kleje do łączenia taśm, systemy czyszczenia taśm, złącza mechaniczne, napędy elektryczne oraz hydrauliczne, a także bardzo szeroki zakres części eksploatacyjnych oraz zamiennych do przesiewaczy i kruszarek) w bardzo dobrych cenach.

Ale oferta firmy Krozmet to nie tylko przenośniki. Macie dość szeroki zakres usług.

Oczywiście, staramy się być bardzo elastyczni. Dlatego naszą ofertę poszerzyliśmy o konstrukcje stalowe, wykonywane według projektu naszej firmy oraz zamawiającego, usługi remontowe, montaż konstrukcji stalowych, usługi zewnętrzne tokarskie, frezarskie oraz cięcia plazmowego. W naszej ofercie znaleźć można również bardzo szeroki zakres usług związanych z wydobyciem i przerobieniem kruszyw. Z dnia na dzień staramy się o zwiększenie naszego asortymentu części zamiennych. Ostatnio rozpoczęliśmy produkcję rolek, zamienników do różnych marek przesiewaczy i kruszarek mobilnych oraz stacjonarnych. Wprowadziliśmy do produkcji nowy typ rolki powrotnej czyszcząco-naprowadzającej. W swojej ofercie posiadamy bardzo duży zakres produktów gumowych.

Na co zwracać szczególną uwagę przy doborze przenośników?

Szczególną uwagę trzeba zwrócić na konstrukcję przenośnika, gdyż ona przenosi wszystkie obciążenia. Następnie na jego wydajność, aby nie oka-

”

POSIADAMY MOCNO ROZBUDOWANY DZIAŁ HANDLOWY, DZIĘKI CZEMU JESTEŚMY W STANIE ZAPROPONOWAĆ NASZYM KLIENTOM DOBRE PRODUKTY



zało się, że moc przerobowa jest zbyt mała lub na granicy wytrzymałości. Zawsze powtarzamy klientom, że lepiej, jak przenośnik ma zapas, wtedy części tak szybko się nie zużywają i jego żywotność jest dużo większa. Innym ważnym czynnikiem jest standaryzacja podzespołów takich jak rolki, taśma, napęd, aby łatwo było dostać części zamienne. Nie mniej ważna jest prostota obsługi przenośnika, konserwacja, dostęp do części zużywających się.

Po czym poznać dobry i niezawodny przenośnik?

Dobry przenośnik to niezawodny przenośnik. Już po samej jego budowie widać, czy jest wytrzymały na tyle, by sprostać swojemu zadaniu. Konstrukcja ramy nośnej powinna być wytrzymała. Liczy się szybkość montażu i demontażu w razie konieczności przestawienia przenośnika w inne miejsce lub transportu do innego zakładu. Kolejnym bardzo ważnym czynnikiem, po którym można poznać, czy przenośnik jest dobry, są zamontowane w nim podzespoły. Łożyska, taśma, napęd, rolki, po których toczy się taśma, czy system czyszczenia taśmy. My każdy przenośnik dopasowujemy do potrzeb klienta. Już w chwili składania oferty przeprowadzamy wywiad, do czego ma służyć dany przenośnik, jakie oczekiwania klienta są z nim związane, w jakich warunkach przenośnik będzie pracował i w jaki sposób ma być obsługiwany. Tak bardzo szczegółowy wywiad pozwala nam zaoferować wyrób, który w pełni spełnia oczekiwania klienta. Innym równie ważnym czynnikiem jest serwis. Nasz serwis reaguje w ciągu 24 godzin, niezależnie od dnia ani jego pory. Dzięki temu nasi klienci są zadowoleni ze współpracy z nami.

Jak długo funkcjonujecie na rynku? Warto było zakładać firmę?

Na rynku istniejemy od 4 lat. Wcześniej jako PHU Krozmet. Zaczynaliśmy produkcję w Olsztynie, w wynajmowanych niedużych pomieszczeniach. Początkowo zajmowaliśmy się tylko produkcją oraz dystrybucją części zamiennych do przenośników (rolki, taśmy itp.). Szybko jednak zaczęło nam brakować miejsca na sprzęt oraz produkcję. Na początku 2012 r. przekształciliśmy się w spółkę cywilną. W tym samym czasie nadarzyła się okazja zakupu hali o powierzchni mniej więcej 700 m² oraz budynku biurowo-socjalnego o powierzchni 100 m² w Marcinkowie, w gminie Purda. Pozwoliło nam to na zwiększenie produkcji oraz umożliwiło budowę dużych gabarytowo maszyn oraz konstrukcji.

Prowadzenie firmy, zwłaszcza firmy produkcyjnej, to w dzisiejszych czasach duże wyzwanie i ciężka praca. I ogromna odpowiedzialność – nie tylko za siebie, ale także za ludzi, którzy pracują w tej firmie. Mimo to nie żałujemy naszej decyzji. Każdy dzień to nowe zadania. Zaczynając pracę, nie wiemy, co nas czeka. Jesteśmy ludźmi aktywnymi, lubimy stawiać poprzeczkę wysoko. Żyjemy na bardzo wysokich obrotach, ale to, co robimy, sprawia nam przyjemność.

Produkcja przenośników to wąska dziedzina specjalizacji. Trudno wam było się w tym odnaleźć?

Rzeczywiście, produkcja przenośników to wąska specjalizacja. Na rynku polskim istnieje kilkanaście liczących się firm w tej dziedzinie. Mając wykształcenie techniczne i zmysły konstruktorskie, szybko opanowaliśmy zasady budowy przenośników. Często rozmawiamy z ich użytkownikami, co pozwala nam wychwycić niedociągnięcia. Mamy zaprzyjaźnione kopalnie, firmy z różnych branż, gdzie testujemy nowe produkty i rozwiązania, zanim wprowadzimy je na rynek. Dzięki temu sprzedajemy sprawdzone produkty. Nowych klientów zawsze zapraszamy do obejrzenia naszych urządzeń podczas pracy, aby sami ocenili dany produkt.

Budujecie przenośniki od podstaw czy też korzystacie z gotowych komponentów?

Projekt oraz cała konstrukcja wraz z rolkami i wałami napędowymi jest naszym produktem. Wiadomo, że przenośnik to nie tylko konstrukcja, ale podzespoły takie jak: napęd, taśma gumowa, łańcuch i łożyska. I wszystkie te podzespoły, których nie jesteśmy w stanie wykonać sami, pozyskujemy od firm wyspecjalizowanych w ich produkcji. Wszystkie nasze podzespoły używane do produkcji są wysokiej jakości. Do naszych przenośników dołączamy wszelkie certyfikaty na produkty, tak by klient był świadomy użytych materiałów.

Proszę scharakteryzować waszą ofertę przenośników.

W ofercie posiadamy przenośniki taśmowe, zgrzeblowe, ślimakowe oraz wiele innych. Przenośniki taśmowe dzielimy na lekkie i ciężkie – do pracy

”

DOBRY PRZENOŚNIK TO NIEZAWODNY PRZENOŚNIK. JUŻ PO SAMEJ JEGO BUDOWIE WIDĄĆ, CZY JEST WYTRZYMAŁY NA TYLE, BY SPROSTAĆ SWOJEMU ZADANIU

w kopalniach. Przenośniki lekkie przenoszą do 100 t materiału na godz., natomiast ciężkie – od 100 do 1400 t na godz. Następnie dzielimy je na stacjonarne, przejezdne i samojezdne, te zaś na przenośniki ze stałym lub regulowanym kątem pracy. Budujemy również przenośniki wybierające z własnym koszem zasypowym lub rynną wibracyjną. Przenośniki zgrzeblowe produkujemy w dwóch kategoriach: z górnym pokładem wybierającym oraz z dolnym pokładem wybierającym. Tryb pracy na sucho lub mokro, w razie konieczności do zastosowania w ciepłowniach do transportu gorącego żużłu.

Firma ma siedzibę w Marcinkowie pod Olsztynem. Trudno jest prowadzić biznes w województwie warmińsko-mazurskim?

Nie. Jeśli ma się dobry produkt, to łatwo go sprzedać. Działamy w całym kraju, ale głównie na rynku północno-wschodnim i uważamy, że ta lokalizacja jest bardzo trafna, gdyż mniej więcej mamy taką samą odległość w każdym kierunku (jeśli chodzi o rynek północno-wschodni). Akurat ta branża jest specyficzna i nie ma ogromnej liczby klientów. Czasami, jako młodej firmie, ciężko jest nam się przebić, ale jeśli ktoś raz nam zaufa, to powraca do nas z kolejnymi inwestycjami.

Produkujecie tylko na rynek polski czy też wasze produkty trafiają również zagranicę?

Na razie naszymi odbiorcami są klienci z Polski. Ale kto wie, może w przyszłości postaramy się o eksport na Europę.

Na sukces firmy pracuje jej kadra. Proszę powiedzieć kilka słów na temat waszych pracowników. Dlaczego warto pracować w firmie Krozmet?

W firmie produkcyjnej tak naprawdę są trzy istotne działy odpowiedzialne za koszty: dział handlowy (jak najlepsza sprzedaż), dział zakupów (tani zakup), dział produkcji (zoptymalizowanie czasu produkcji). Dzięki temu, że jest nas trójka, każdy odpowiada za swój dział, co pozwala nam na pełną kontrolę ich funkcjonowania.

Stawiamy zarówno na pracowników doświadczonych, jak i młodych, ambitnych i pomysłowych. Dbamy o nich, gdyż budujemy dość skomplikowane maszyny i nie możemy sobie pozwolić na rotację. Dlaczego warto u nas pracować? Szanujemy pracowników i słuchamy ich potrzeb. Traktujemy ich tak, jak sami chcielibyśmy być traktowani, a zarazem wymagamy od nich tyle, ile od siebie. Tylko tak można stworzyć dobry zespół.

Jakie plany na przyszłość ma firma Krozmet?

Zamierzamy doskonalić nasze maszyny, szukać nowych rozwiązań konstrukcyjnych, rozbudować park maszynowy, poszerzyć ofertę o budowę przesiewaczy i kruszarek. Od lutego przeprowadzimy rozmowy z firmą z Europy Zachodniej w sprawie utworzenia składu konsygnacyjnego produktów gumowych, to jest taśm do przenośników, skrobaków, furtuchów itp. Jest to dla naszej firmy bardzo duża szansa na rozwój. Dzięki takiemu składowi będziemy mieli na miejscu o wiele więcej produktów, na które nieraz trzeba czekać.

Aktualnie poszukujemy firm, z którymi moglibyśmy wejść w kooperację na wykonywanie jakichś podzespołów lub części. Dodatkowo przymierzamy się do produkcji maszyn rolniczych. W ostatnich latach ta branża stale się rozwija i widzimy w tym przyszłość. A jak będzie, pokaże czas. ■

PolskiPrzemysł

MAGAZYN PRZEMYSŁOWY nr

The collage features several magazine covers with the following headlines:

- RAFAKO: 1000 MEGAWATÓW WIĘCEJ MOCY** (Rafako: 1000 megawatts more power)
- KROSGLOSS: BUDUJĄ ŚWIAT** (Krosgloss: Building the world)
- FAMOT - TRADYCJA I NOWOCZESNOŚĆ** (FAMOT - Tradition and modernity)
- MTU AERO ENGINES: PRECYZJA I PROFESJONALIZM** (MTU Aero Engines: Precision and professionalism)
- RAFAMET: MASZYNY SZYTE NA MIARĘ** (RAFAMET: Machines made to order)
- O NOWEJ STRATEGII, POSZERZENIU DZIAŁALNOŚCI I PLANACH INWESTYCYJNYCH** (On a new strategy, expansion of activity and investment plans)
- SINKOS: STAL UJAZZMIONA** (Sinkos: Steel is strengthened)
- SICES WIERZY W POTENCJAŁ POLSKIEJ PETROCHEMII** (Sices believes in the potential of Polish petrochemistry)
- LERG SA - WYRÓŻNIA NAS DOŚWIADCZENIE I NOWOCZESNOŚĆ** (Lerg SA - Distinguishes us: Experience and modernity)
- WAMTECHNIK O FOTOWOLTAICE I JEJ PERSPEKTYWACH ROZWOJU** (Wamtechnik on photovoltaics and its development prospects)
- UJARZMIĆ PLAZMĘ** (Control the plasma)
- Moc Wiatru** (Wind Power)
- PA NOVA - STABILNY ROZWOJ DEVELOPERA** (PA Nova - Stable development of the developer)
- ENERGIKA HOLDING - EKSPERCI OD KOTŁÓW** (EnergiKa Holding - Experts on boilers)
- POWIEW PRZYSZŁOŚCI** (Wind of the future)

www.polskiprzemysl.com.pl